

# Projektkosten und Termine stets im Griff

## Triplan und Roche entwickelten gemeinsam Projektmanagement-Datenbank

Erfahrene Praktiker der Hoffmann-La Roche AG und der Triplan Ingenieur AG, Basel, haben gemeinsam die „Projektmanagement-Datenbank PM“ zur Praxisreife entwickelt. Nicht allein für die Anforderungen der Chemie bzw. Pharmazie konzipiert, ist das Tool prinzipiell branchenneutral. Die praxisgerechte Software ist nach den Erfahrungen von Roche innerhalb weniger Stunden erlernbar und wird auch von nur gelegentlichen Anwendern beherrscht. Projektmanagement in der Chemie und Pharmaindustrie sowie anderen Industriebereichen ist Teamarbeit: Zu koordinieren und zu überwachen sind nicht allein die Planungs- und Arbeitsergebnisse der unternehmensinternen Abteilungen; hinzu kommt das Controlling der externen Dienstleister und Lieferanten. Die Teamarbeit beginnt bereits bei der Budgetierung und setzt sich beim Genehmigungs-Procédere, bei der Beschaffung und schließ-



Bernhard Lucas, Direktor bei der Triplan Ingenieur AG, Basel

schiedenen Projekten bewährt. Insbesondere wird damit dem Projektleiter ein Werkzeug in die Hand gegeben, um die Risiken abzuschätzen sowie rechtzeitig und vorausschauend Maßnahmen einzuleiten, was Gewähr bietet, dass er das Projekt sowohl termin- wie auch kostengerecht zum Ziel führen kann.

### Von Praktikern für die Praxis konzipiert

Das Lastenheft für die Software-Entwickler war recht

ist. Benutzerfreundlichkeit bedeutet zudem, dass nur ein geringer Trainingsaufwand erforderlich ist und insbesondere, dass man auch nach Monaten der „Nichtnutzung“ schnell wieder mit dem Tool umgehen kann.

Aus Sicht der Roche-Verantwortlichen sind dies die herausragenden Vorteile der Projektmanagement-Datenbank PM:

- Die Software ermöglicht eine durchgängige Transparenz der Kostensituation und der Terminlage – um so wichtiger und vorteilhafter, je größer und komplexer ein Projekt ist.
- Das „leidige“ Berichtswesen an das Management und die Lenkungsansätze reduziert sich auf wenige Maus-Clicks: PM produziert aussagekräftige Graphiken und komplette Listenausdrücke aller benötigten Daten und erstellt die gewünschten Berichte.
- Integrierter Baukostenplan (BKP).
- Insgesamt spart das Unternehmen Zeit und damit Ressourcen jeglicher Art – auch wenn dies nicht

**Detaillierte Kosten** 1.60080 SV Schenkungsversion / CHF  
Preise ohne MwSt.

PSP	Budget	Änderungsantrag	Ziel	Endkosten	Abweichung	Bestellung	Bezahl
1 Basis Information	1.735.700	0	1.735.700	2.202.200	466.500	768.300	295.100
2 Neue Anlage	1.297.200	0	1.297.200	1.797.200	500.000	735.000	55.000
3 Prozess	0	0	0	0	0	0	0
7 Projekt Management	468.800	0	468.800	373.800	-95.000	0	0
	3.501.700	0	3.501.700	4.373.200	871.500	1.503.300	360.100

Tabellarische Darstellungen über den finanziellen Stand des Projektes können detailliert oder in zusammengefasster Form ausgedruckt werden.

verbunden mit einer aussagekräftigen Trend-Analyse. Sämtliche Projekte können bereits in der Budgetierungsphase bearbeitet werden. Der praktische Nutzen für den Anwender liegt zudem in den vordefinierten Checklisten zur Beurteilung von Projektrisiken sowie in der Vielzahl von automatisierten Analysen und Plausibilitäts-Checks.

Wichtig ist: Alle für die Kosten- und Terminverfolgung relevanten Projektdaten sind in einer integrierten, zentralen Access-Datenbank hinterlegt; denn nur ein zentrales Datenmanagement schafft die erforderliche Übersicht.

Risiko-Management: Da jedes Projekt eine Vielzahl unbekannter Faktoren aufweist, besteht eine wichtige Aufgabe der Projektleitung darin, in der Zukunft liegende Risiken vorzusehen. Mit Hilfe des Bausteins „Risiko-Management“ werden die Risiken, die das Projektziel gefährden können, sowohl anhand von Checklisten als auch mit Hilfe des Projektstrukturplans systematisch bearbeitet: Technische Risiken werden ebenso behandelt wie wirtschaftliche Risiken.

Projekt-Kostenkontrolle: Dieser Baustein unterstützt und entlastet den Anwender beim Steuern und Überwachen der Projektkosten. In frei wählbaren Darstellungsarten (Tabelle oder Grafik) können die über die Zeitachse budgetierten mit den effektiven und den noch zu erwartenden Finanzverpflichtungen (Cash-out) verglichen werden. Dabei können die Kosten gemäß Projektstrukturplan sowie Baukostenplan (BKP) auf die einzelnen Gruppen respektive Verantwortlichkeiten aufgeteilt werden.

Es gehört zur Norm, dass im Verlaufe eines Projektes Änderungen erforderlich sind oder verlangt werden. Auch für diese Situation bietet die Projektmanagement-Datenbank PM durch das integrierte Change-Order-Management sehr gute Unterstützung. Neben dem Generieren der erforderlichen Änderungsantragsformulare legen die Softwareentwickler sehr viel Wert auf die Darstellung der finanziellen Aspekte der Projektänderungen.

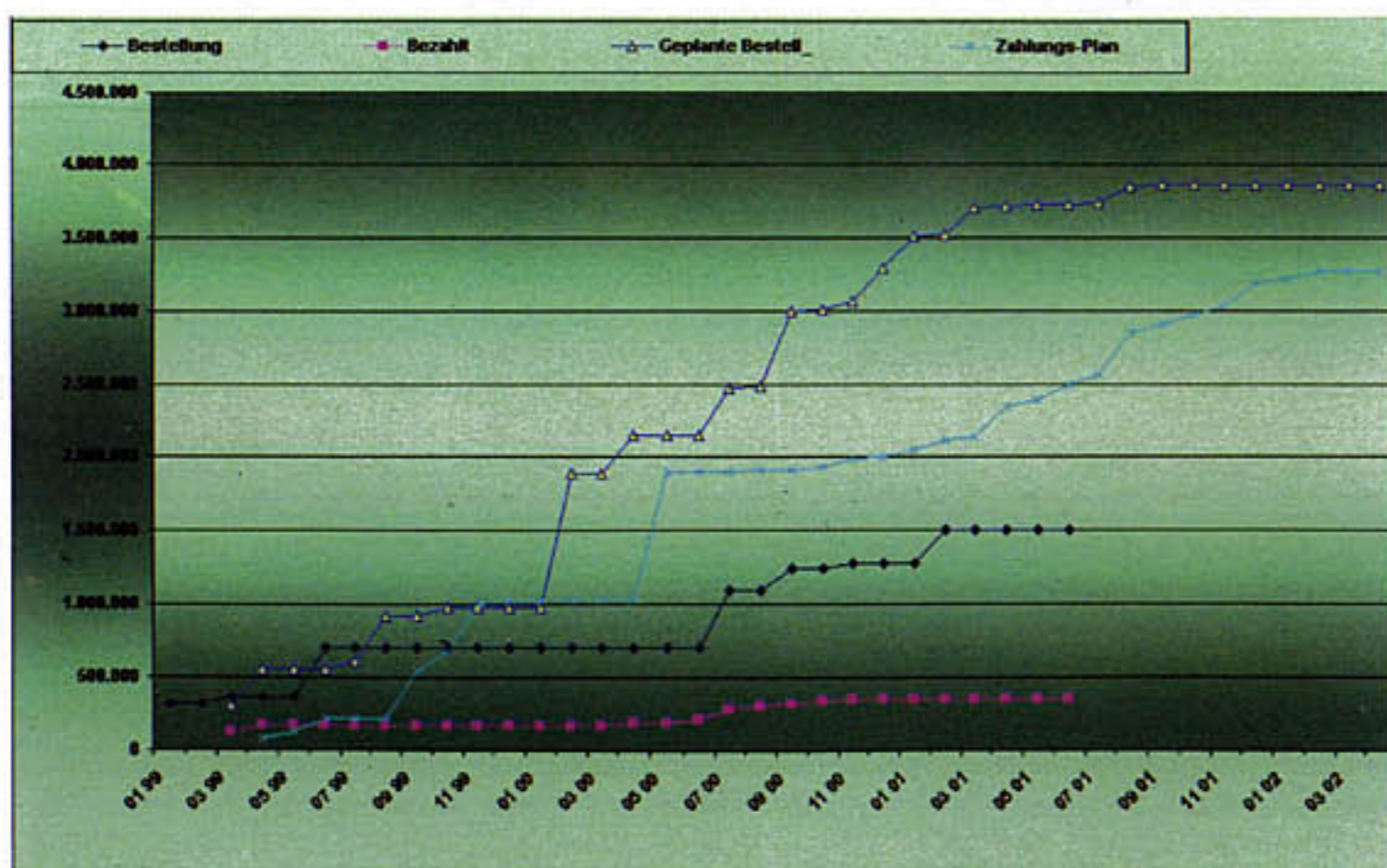
Management sehr gute Unterstützung. Neben dem Generieren der erforderlichen Änderungsantragsformulare legen die Softwareentwickler sehr viel Wert auf die Darstellung der finanziellen Aspekte der Projektänderungen.

### Meilenstein-Trend-Analyse

Die Meilenstein-Trend-Analyse (MTA) ist eine wirksame Methode zur Terminverfolgung. Sie setzt voraus, dass für das zu überwachende Projekt sog. Meilensteine definiert sind: Dabei handelt es sich um vordefinierte Ereignisse im Projekt, die einerseits den Projektfortschritt darstellen und andererseits zu bestimmten Terminen stattfinden sollen – also beispielsweise das Vorliegen von Startbedingungen für wichtige Arbeitsschritte oder der Abschluss wichtiger Arbeitsschritte und somit das Erreichen von Zwischen- und Endergebnissen. Nachdem die Meilensteine festgelegt sind, wird periodisch in

kurzen Abständen (z. B. monatlich) geprüft, ob die gesetzten Termine eingehalten werden können. Aus dem Aneinanderreihen verschiedener geschätzter Kenngrößen pro Meilenstein lässt sich ein Trend für die gesamte Terminentwicklung interpretieren – ein wertvolles Instrument für den Projektleiter. Dabei unterstützt ihn das Tool PM mit integrierten Pendenzenlisten für die beteiligten Projektmitarbeiter. Das Tool ist prinzipiell branchenneutral. Die Software kann auf jedem PC unter Windows installiert werden. Ebenso sind Datenübernahmen von SAP wie auch Datenübergaben an SAP möglich. Das Tool kann einfach an individuelle Kundenwünsche angepasst werden – unabhängig von der Projektgröße.

✉ Bernhard Lucas, Direktor  
✉ Triplan Ingenieur AG, Basel,  
☎ 0041-61-338-3232  
✉ bernhard.lucas@triplan.com  
🌐 www.triplan.com



Die grafische Auswertung der budgetierten Zahlungen im Vergleich zu den Ist-Daten ergibt einen schnellen Überblick über den Stand eines Projektes.

lich bis zur Realisierung und Inbetriebnahme fort.

Die Koordination aller Aktivitäten in sämtlichen Projektphasen liegt in der Verantwortung des internen Projektleiters oder bei einem gewählten Generalunternehmer. Dabei sieht sich das Projektmanagement mit der Aufgabe konfrontiert, neben der eigentlichen Führungsaufgabe zu jedem Zeitpunkt einen Überblick über den aktuellen finanziellen Stand des Projektes sicherstellen zu können. Hier hat sich die von Triplan gemeinsam mit Hoffmann-La Roche entwickelte „Projektmanagement-Datenbank PM“ als wertvolles Hilfsmittel für den Projektleiter erwiesen und sich bereits über mehrere Jahre bei der Abwicklung von ver-

detailliert und von den Erfahrungen der Projektleiter diktiert – das Ergebnis kann sich deshalb sehen lassen: Der Ausgangspunkt für jedes Projekt ist der Projekt Struktur Plan (Work Breakdown Structure). Darauf ist ein „Echtzeit“-Kosten-Controlling und Change Order Management mit dem detaillierten Budget und mit den aktualisierten Verpflichtungen aufgebaut. Weitere Module wie „Meilenstein Trend Analyse“ und „Projekt Risiko Abschätzungen“ vervollständigen das integrierte Tool.

Die wichtigste Forderung an das PM-Tool war allerdings, dass dieses Werkzeug einfach und durchschaubar bleibt, damit die Benutzerfreundlichkeit und die spätere Akzeptanz gewährleistet

für jeden Erstanwender unmittelbar ersichtlich ist.

- Das Softwarepaket ist mehrsprachig aufgebaut, wobei der Anwender per Mausclick zwischen fünf Sprachen wählen kann (deutsch, französisch, englisch, italienisch und spanisch).

### Vom Risiko-Management bis zur Meilenstein-Trend-Analyse

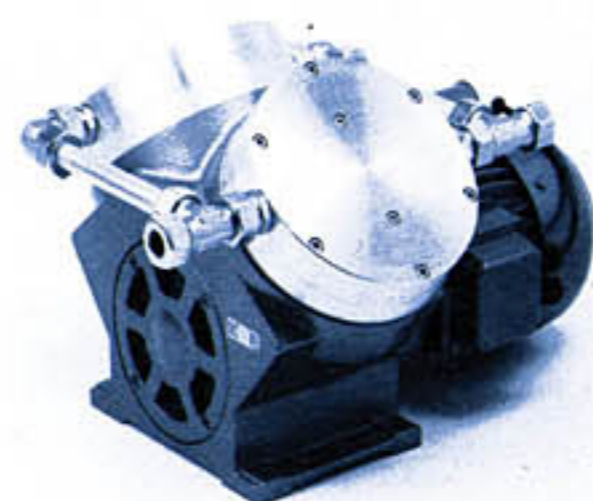
Das Projekt-Management-Tool unterstützt das Projektteam bei der Projektstrukturierung, in der Ressourcenplanung, im Risk-Management, in der Kostenüberwachung sowie der Terminverfolgung. Jederzeit ist ein Zugriff auf den aktuellen Projektfortschritt möglich,

INNOVATIVE TECHNOLOGIE WELTWEIT **KNF** NEUBERGER

## DIE MESSBARE LEISTUNG

PROZESS- UND MESSGAS-PUMPEN

AUCH MIT EX-SCHUTZ NACH ATEX



- Einfacher Einbau in Apparate und Anlagen z.B. der chemischen Industrie, der Umwelttechnik und der Forschung
- korrosionsbeständig
- unverfälschte Förderung
- hohe Gasdichtigkeit
- für mehr Sicherheit: Ausführungen mit zusätzlicher Sicherheitsmembrane
- kompakt und leistungsstark: bis 280 l/min
- wartungsfrei

KNF Neuberger GmbH ■ Alter Weg 3 ■ D 79112 Freiburg  
Tel. 07664/5909-0 ■ Fax 07664/5909-99 ■ e-mail info@knf.de ■ www.knf.de